

砥砺实干
「十四五」

奋楫扬帆新征程

高鑫



“时光见证奋进的步伐，岁月铭刻发展的足迹。”“十四五”时期，是中铁大桥局四公司深化改革、提质增效、奋力创建中国中铁主力三级公司的关键阶段。五年来，四公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神和中国中铁、集团公司各项决策部署，锚定“效益提升、价值创造”主线，以集团主力军姿态，团结带领全体干部职工在复杂多变的市场浪潮中劈波斩浪，奏响“党建铸魂、实干筑梦、改革赋能、群团奋进”的壮丽“四部曲”。

党建铸魂
“红色引擎”领航

“毫不动摇坚持和加强党的全面领导。”“十四五”时期，四公司党委始终坚持把党的全面领导融入血脉、根植企业发展。深入贯彻党的二十大精神，扎实推进党史学习教育、习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育、党纪学习教育及中央八项规定精神学习教育，党的领导与企业治理深度融合——修订“三重一大”决策制度和党委会议事规则，印发重大事项决策权责清单，科学履行“前置程序”，党组织“把方向、管大局、保落实”作用得到充分发挥。

项目强则公司强，支部强则企业强。五年来，四公司党委持续强化基层党支部的政治功能和组织功能，不断推进党建与业务工作深度融合，全面释放党建工作的生产力、凝聚力和战斗力。

“一切党建工作到支部”落地生根，“三基建设”全面加固，基层党建清单、示范台账、责任制考核、书记述职评议环环相扣，创岗建区、联建共建、“党建+”格局井蒂开花。文化铸魂、从严治党双轮驱动，“开路先锋”与“天堑通途”文化交相辉映，企业“桥见飞虹·党建”品牌闪耀，理想信念主题实践活动走深走实。理论武装、大桥品牌、精神文明建设持续强化，“两个责任”压紧压实，“三不腐”一体推进，“六位一体”大监督格局织密筑牢，企业干事创业氛围愈发浓厚，党建成为企业发展的“红色引擎”。

实干筑梦
“大桥品牌”闪耀

融入“长三角”，建设“大湾区”、服务“一带一路”。“十四五”

时期，四公司积极贯彻国家交通强国、质量强国等重大决策部署，始终牢记“国之大者”，在不断塑造精品工程、超级工程中擦亮大桥品牌底色。五年来，四公司在祖国的江河上架起座座飞虹，高标准完成铜陵长江三桥（世界首座公铁两用双层斜拉—悬索协作体系大桥）、新生圩长江大桥（国内第一、世界第三大跨度悬索桥）、瓯江北口大桥（世界首座三塔四跨双层钢桁梁悬索桥）等重点项目，全面快速推进池州长江公铁大桥、崇启公铁长江大桥等建设，在长江畔、皖江旁、瓯江口镌刻下拼搏的足迹。

筑梦海洋，亦勇立潮头。过去五年，在跨海大桥建设领域，四公司写下浓墨重彩的奋斗之笔。高质量参与建设完成深中通道、黄茅海跨海通道、调顺跨海大桥等湾区标志性跨海桥梁，蹄疾步稳推进世界最长跨海铁路桥梁——杭州湾跨海铁路大桥及象山港跨海大桥建设，跨海工程长桥卧波、飞虹起势。

此外，在长大铁路及市政工程领域，四公司相继建设完成杭台铁路、杭温铁路、宿杭迎宾大道快速路、莞番高速三期等一批省市重点工程，科学有序推进在建合武高铁（安徽段）、狮子洋通道、虎门白沙南路、常虎改扩建、广深改扩建等工程，桥梁品牌熠熠生辉。

在海外，孟加拉帕德玛大桥及帕德玛大桥铁路连接线建成投用，“梦想之桥”“天堑通途”续写中孟合作新篇章。

沪苏通长江公铁大桥、芜湖长江公路二桥、黄茅海跨海通道获乔治·理查德森奖，瓯江北口大桥获NCE国际桥梁大奖，深中通道、黄茅海跨海通道、沪苏通长江公铁大桥、五峰山长江大桥获评“2020—2025年度十大最美桥梁”……五年来，四公司坚持品质建造、优质履约，共收到业

主表扬信、函50余份，累计荣获包括鲁班奖、詹天佑奖、李春奖、国家优质工程金奖在内的业内权威奖项10余项，在中央、省部及各地市级媒体刊发新闻报道千余条，企业知名度与美誉度大幅提升，大桥品牌建设成果丰硕。

改革赋能
“内生动力”进发

变革催生澎湃动能。“十四五”期间，四公司紧跟国资委央企改革步伐，全面完成国企改革深化提升行动任务。深入推进治理体系改革，厘清权责边界，深化“三项制度”改革，完善责任成本导向下的业绩考核及薪酬分配体系，实施全员风险抵押，组建专业化劳务班组，试点项目经理与党组织书记“一肩挑”，新设东莞、宁波两家经营性子公司，成立广东、南京区域财务管理中心。通过管理人员竞聘上岗、择优录用，组织效能持续增强，内生动力全面激发。

在市场经营端，四公司坚持“巩固传统、拓展新兴、布局海外”战略，大力推行生产经营一体化，业务结构呈现多元化、均衡化、国际化良好态势。传统铁路市场持续巩固，江苏、广东公路市场滚动经营成效显著，宁波市政板块实现突破，孟加拉国等海外市场稳步发展。五年来，企业新签合同额、营业收入实现大幅增长。

在生产管理端，树立“一切管理工作到项目”的鲜明导向，推进大商务管理，落实快速施工理念，强化项目策划与方案比选优化，建强供应链体系，完善合规管理与财务集约化管理，加大亏损治理、变更索赔、清收清欠力度，加快“财商法采”四融合，项目经济效益与管理水平稳步提升。



桥畔生活

君山食味记

高瑞杰

2016年7月，我拖着行李箱来到位于湖南岳阳君山区的浩吉铁路洞庭湖大桥项目部。北方人的干燥灵魂，猝不及防地被洞庭湖混着荷香与鱼腥味的氤氲水汽包裹，让我这个异乡人既惶然又新奇。

直到去项目食堂领碗筷，推开板房门看见在灶台前颠勺的周哥、系着蓝布围裙正在擦拭案台的李姐，还有案板上摊着的莹白如玉的银鱼，我才隐约觉得，这片以“君山”为名的土地，或许会用它特有的方式，安顿我这个异乡人。

项目部的日子有两套计量方式。一套是工程进度表上的冷硬数字，混凝土方量、连续梁块数、钢梁悬拼节间等；另一套则是食堂小黑板上周哥用粉笔写下的歪歪扭扭的菜单，字里行间，淌着君山的四季。

我最先认得的是君山虾饼。它的烹饪过程不像名字那般文雅，反而充满江湖气。小青虾是湖泽的馈赠，活蹦乱跳地被运来，在李姐的巧手里，与掺了米酒的稠面糊迅速拌和。下油锅的刹那，“滋啦”一声爆响，盖过了远处机械的轰鸣声，金黄蓬松的虾饼是工地上最受欢迎的食物。黄昏收工时，工人们带着满身的汗和泥就往食堂奔，拿上几个刚出锅的虾饼，即使烫得直换手，也舍不得放下，咬上一口，外壳焦脆，内里滚烫鲜甜，虾肉在齿间弹跳，瞬间缓解一日的疲惫。周哥总说：“我们君山的虾，喝的是湖水，吃的是水草，味道自然‘正’。你们造桥也一样，根基扎实了，才立得住。”这朴素的类比，竟让手里的虾饼，吃出了几分沉甸甸的感觉。

我们这群异乡人，竟是靠着食物，真正认识了君山，见识了洞庭的丰饶与豪迈。烹饪龙虾，周哥不用复杂的调料，只放紫苏、姜片和大把蒜子。一盆焖得通红、带着焦香镬气的龙虾端上来，剥一只蘸上汤汁，咬一口鲜辣直冲头顶。周哥就坐在旁边，给我们讲“气蒸云梦泽”的故事，讲君山岛上二妃泪染斑竹的传说，也抱怨当年汛期长、渔汛晚……我忽然觉得，因为参建这座桥，与这片从未踏足过的土地有了深深的羁绊。

最具冲击力的味觉记忆，来自一道看似普通的君山腊味合蒸。那是竣工前最后一个春节，大部分工友已返乡，我们少数留守人员负责看守项目。风雪锁湖，天地苍茫，项

家房梁上取下的珍藏的腊鱼、腊肉、腊肠。那是用洞庭湖边的松枝、柏叶、陈皮，经一个冬天湖风慢焙而成的精华。黑褐的腊味切成厚片，垫上干豆角，在粗陶钵里慢蒸。蒸汽升腾，一股复杂而霸道的香气弥漫开来——那是阳光、风、时间与植物魂魄共同雕琢出的味道，直击灵魂。

周哥斟上自家酿的谷酒，抿一口说：“以前君山人出远门，都带腊味，耐放，吃的时候就像回到了家乡。”我夹起一片腊肉慢慢嚼，肉质丰腴，肉味咸香，不觉间眼眶发热。我们这群“出远门”的人，在这片陌生的土地上建桥，这腊味，不就是君山给我们的“家乡味”吗？

如今，大桥早已贯通南北，我坐在北国的办公室里，窗外飘着轻盈盈的雪花，君山，远在千里之外。但那虾饼的脆、银鱼羹的鲜、腊味的厚，都刻进了记忆里，它们不是食谱上的菜品，而是板房食堂的灯光，是洞庭湖的潮汐，是周哥李姐的笑容，是我作为建设者，把根扎进泥土里的滋味，是藏在异乡人心里被接纳的幸福。



缅怀英烈

12月13日，在第12个国家公祭日到来之际，宜昌城西高速公路项目青年前往革命烈士陵园开展了“铭记历史、青年担当”主题团日活动。

陈雷 摄影报道

AR科技走进大桥局幼儿园

本报武汉讯（通讯员 张晓黎）日前，中铁大桥局幼儿园引入一批专为学龄前儿童设计开发的AI助学眼镜，以沉浸式的学习方式，激发孩子们的好奇心和探索欲。

其中的“工程师”内容延伸模块，可以带领孩子们“走进”虚拟的桥梁施工现场，认识各类大型机械，观摩桥梁结构拼装，甚至能让他们“化身”为小小工程师，完成简单的搭建任务。孩子们以一种直观而生动的方式走近了中国桥梁，真切感受到了“中国建造”的磅礴力量。

“与传统教学方式相比，AR技术能将抽象概念可视化、复杂知识趣味化，孩子们在闯关游戏中，自然而然地锻炼了手眼协调、空间想象和逻辑思维能力。”大桥局幼儿园园长刘昭表示。



廉洁教育进行时

12月17日，中铁大桥局五公司机关党总支组织机关部门和在浔单位38名党员代表走进九江市廉政教育馆，开展“桥尚清风”主题党日活动，通过回望勤廉历史、正视警示教育案例、感悟初心使命、汲取奋斗力量，引导全体党员干部在思想上接受深刻洗礼，在行动上明确前进方向。

刘清泉 周滢 摄影报道

非凡创新团队

中铁大桥院一支平均年龄仅33岁的“桥通青年突击队”，用青春智慧攻克“卡脖子”难题，自主研发出具有完全知识产权的国产桥梁设计软件“桥通”，打破了国外软件长达20余年的垄断局面，实现了从设计模到施工监控的桥梁设计软件的全链条技术自主可控，完成了国产桥梁核心计算软件从“能用”到“好用”的历史性跨越，为交通强国建设提供了坚实的技术支撑。

这款软件凭借百万级单元承载能力、超高的计算精度、强大的核心算法，已成功应用于常泰长江大桥、高原铁路桥、越南四联桥等20余座国内外超级工程。授权发明专利17项，软件著作权12项，并荣获中国中铁实用技术成果特等奖。

2022年初，在突破垄断、实现核心技术自主可控的迫切需求下，中铁大桥院组建了“桥通青年突击队”，集结桥梁、计算机等领域的18名青年骨干，向“桥梁有限元分析软件国产化”发起冲锋。他们依托桥梁智能与绿色建造全国重点实验室，以“让中国桥梁人用上自己的软件”为目标，开启了一场艰苦卓绝的技术攻坚战。

研发初期，队员们就面临重大抉择：是降低标准快速推出产品，还是坚持品质攻克技术壁垒？“我们要做就做能经得起实际工程检验的软件！”突击队队员们目标一致，并开始自发利用业余时间学习新技术，挑灯夜战到凌晨成为常态。

在常泰长江大桥的施工关键期，现场方案调整往往要对全部约300个施工阶段进行重新计算，传统计算流程耗时约10小时，严重制约施工指令下达效率。面对这一难题，突击队聚焦计算性能提速，经过反复研讨，确立了“理论创新+前沿技术”的攻关方向，启动全面升级计划。

那段时间，办公室彻夜长明的灯光里，讨论声与键盘敲击声交织。队员们常常围在白板前，一讨论就是数小时，思维的火花不断迸发。经过数十次的算法优化和性能调试，他们最终成功将计算时间从10小时缩短至30分钟，将效率提升20倍。这一突破使桥通软件在处理超大型桥梁模型时，静力、动力分析计算效率实现了数量级提升，为现场施工决策提供了有力支持。

紧接着，突击队又以“工程经验知识化、智能算法工业化”为核理念，深度融合工程经验、智能化算法与AI技术，构建覆盖桥梁全生命周期的数据生态系统，推动行业从“经验驱动”向“数据智能驱动”跨越升级。

他们突破传统设计范式，提出“AI赋能设计效率革命”，研发了针对不同桥型的智能设计建模助手，将以往需要一周的建模工作缩短至半小时，大幅提升了建模效率。同时，“桥通青年突击队”构建的Python参数化智能设计平台，提供了覆盖有限元分析全功能模块的二次开发接口，这不仅成为桥梁智能优化设计的稳固基石，也极大地拓展了技术创新的边界和灵活性。

从“跟跑”到“领跑”，桥通青年突击队深耕智能建造领域，将关键核心技术牢牢掌握在自己手中，为中国从“桥梁大国”迈向“桥梁强国”提供了坚实的软件支撑。

以数字力量托举中国桥梁

杨晶